

Impulsem
la recerca
en Atenció
Primària del
futur



PLA ESTRATÈGIC 2021 - 2025



És també el compromís de la nostra institució per contribuir a les Polítiques de Salut, Recerca i Innovació a Catalunya

Presentació

Us presentem el Pla Estratègic 2021-2025, el full de ruta que ens ha de permetre fer créixer i evolucionar l'IDIAP Jordi Gol per convertir-nos en el model de centre de recerca i d'innovació en salut que volem ser. Una institució amb **projecció nacional i internacional**, que **impulsi el reconeixement i el rol investigador dels professionals de l'Atenció Primària i Comunitària** i que contribueixi a millorar, modernitzar i transformar el sistema sanitari.

El Pla Estratègic és també el compromís de la nostra institució per contribuir a les Polítiques de Salut, Recerca i Innovació a Catalunya.

Ens proposem fer de l'IDIAPJGol el millor instrument de suport possible per a les nostres unitats i grups de recerca i per

al nostre personal investigador, els quals conformen el principal actiu de la institució. Per fer-ho possible, el Pla Estratègic s'organitza en **12 línies estratègiques**, dins de les quals es formulen **21 reptes i un horitzó temporal per assolir-los: els propers cinc anys**.

La forma com hem elaborat aquest Pla Estratègic reflecteix el seu esperit. Ha estat un **procés col·laboratiu** en què han participat un centenar de persones expertes vinculades a la nostra institució. El seu coneixement i els diferents punts de vista és el que li aporta valor. De la mateixa manera, només amb la implicació i la participació de totes i tots els que formem part de l'IDIAPJGol aquest gran projecte de futur podrà esdevenir una realitat. Us hi sumeu?

MISSIÓ, VISIÓ I VALORS

MISSIÓ

Som un Institut Universitari d'Investigació de referència en la recerca i la innovació a l'Atenció Primària i Comunitària. Treballem per identificar, acollir i promocionar els projectes més excel·lents i disruptius que desenvolupen els i les professionals de la salut, i perquè el valor que aporten es transfereixi a la societat i generi millores en la salut i el benestar de les persones.

VISIÓ

Volem que a nivell nacional i internacional es reconegui els professionals de l'Atenció Primària i Comunitària com un col·lectiu qualificat, líder i indispensable perquè la recerca i la innovació contribueixin a la millora contínua, la modernització i la transformació del sistema.

VALORS

SENSIBILITAT per dedicar i orientar la nostra activitat vers les necessitats de salut i benestar que expressa la societat.

EXIGÈNCIA per garantir la qualitat i l'excel·lència del coneixement que aportem, des del rigor, la responsabilitat i l'esperit crític. Com un compromís amb l'efectivitat i l'eficiència que ens faci ser confiables, segurs i sostenibles.

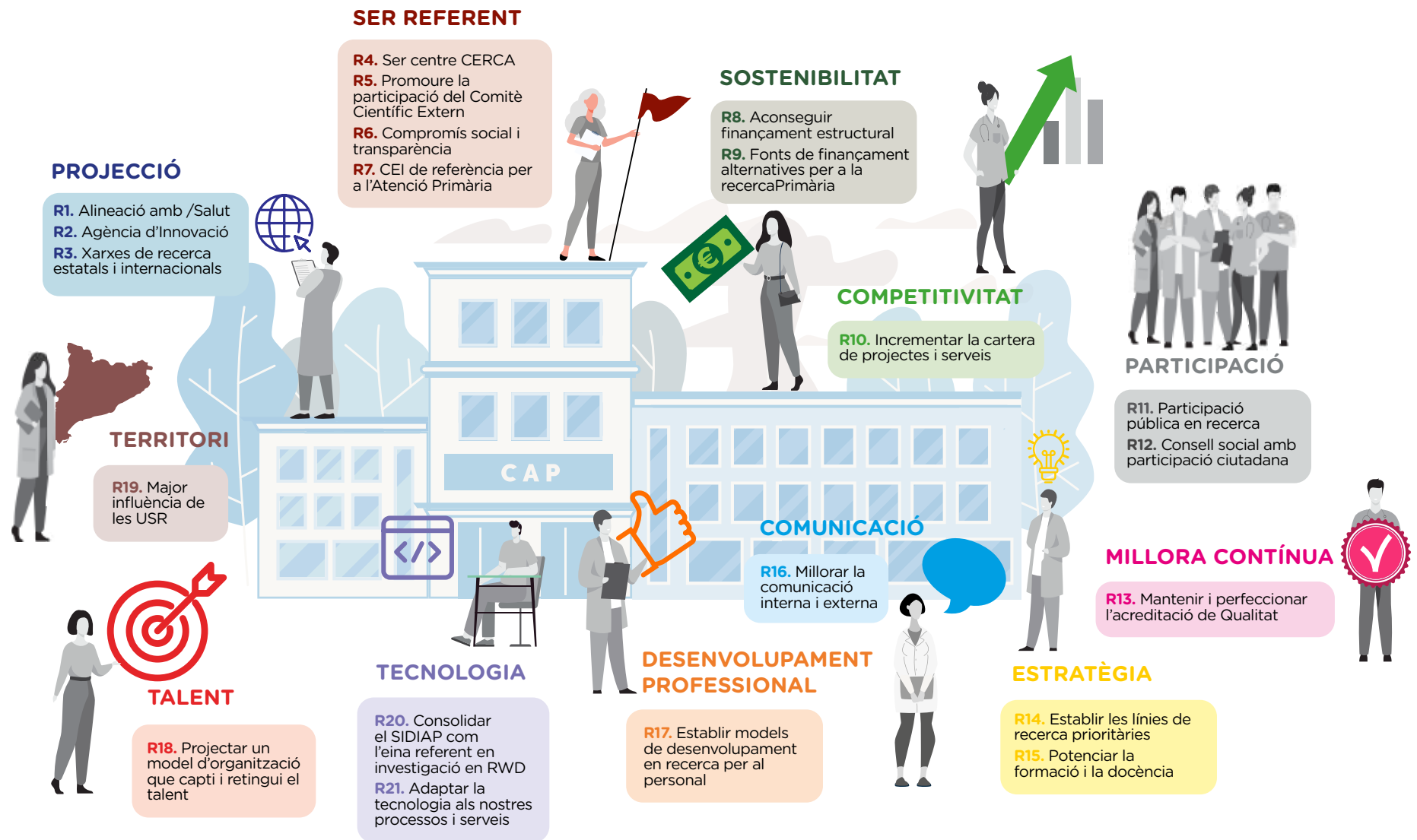
CREATIVITAT perquè la curiositat, la passió i la il·lusió siguin els motors que impulsin els nostres professionals a innovar i generar valor; i per treballar en un entorn àgil on prevalguin el respecte i la confiança.

Potenciem les millors pràctiques en recerca a través de la col·laboració activa, el treball en xarxa i la gestió de l'excel·lència i el coneixement, sempre posant el pacient i el seu entorn al centre.

El Pla Estratègic de l'IDIAP busca maximitzar el talent, present i futur, dels professionals de l'Atenció Primària i Comunitària. Aquest talent ens ha de dotar de la capacitat competitiva i la reputació necessàries per assolir les oportunitats i nous horitzons que s'obrin en l'entorn de la recerca i la innovació. Per obtenir els resultats que ambicionem, caldran millores organitzatives, de procés i de relació amb l'entorn.

Impulsem, entre totes i tots, la recerca en Atenció Primària del futur

12 línies estratègiques i 21
reptes definits en un procés
col·laboratiu per arribar allà
on volem ser



PROJECCIÓ

Impulsar la recerca i la innovació en l'Atenció Primària a nivell nacional i internacional



Què volem aconseguir?

La finalitat última de l'IDIAPJGol és contribuir a la millora i transformació del sistema sanitari. Perquè aquest impacte sigui real, hem d'impulsar la recerca i la innovació a tota l'Atenció Primària i alinear les nostres línies d'investigació amb les principals estratègies, programes i plataformes de Salut i d'R+D+i tant a nivell nacional com internacional.

#1 Alineació amb /Salut

- Orientar l'activitat de l'IDIAPJGol d'acord amb els objectius i les prioritats del Pla de Salut i del Pla Estratègic de Recerca i Innovació en Salut.
- Coordinar l'activitat amb els organismes clau per a la governança de l'IDIAPJGol: Departament de Salut, CatSalut, Institut Català de la Salut, Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQUAS) o Universitat Autònoma de Barcelona.
- Participar i impulsar l'Institut de Recerca i Innovació en Salut de Catalunya (IRISCAT).

#2 Agència d'Innovació

- Dissenyar i desplegar el Model d'Innovació de l'IDIAPJGol i l'estratègia interna per potenciar aquest àmbit, amb la creació d'una Comissió d'Innovació i la formació de professionals com a referents.
- Coordinar les nostres línies d'innovació amb l'ICS i amb les estructures d'innovació nacionals i internacionals, a través de la participació en les plataformes INNOBICS (Catalunya), ITEMAS (Mediterrani) i EITH (Europa).
- Dissenyar i desenvolupar un laboratori de validació de tecnologies sanitàries (Real World Lab) i altres mecanismes que ens permetin desenvolupar innovacions internament i traslladar-les al sector sanitari.

#3 Xarxes de recerca estatals i internacionals

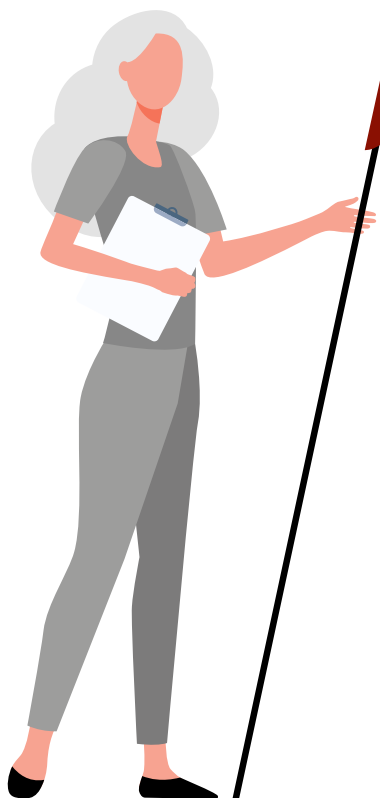
- Alinear la nostra recerca amb les estratègies del Instituto de Salud Carlos III, com a principal vehicle de promoció de la investigació sanitària a l'Estat.
- Integrar-nos en xarxes i estructures de recerca internacionals.

SER REFERENT

Enfortir la reputació i l'acreditació

Què volem aconseguir?

Volem que el nostre institut sigui capdavanter i referent. Per això impulsarem un model actiu d'acreditació i seguirem les recomanacions externes.



#4 Ser centre CERCA

- Aconseguir el reconeixement CERCA, per integrar-nos en aquest model de centres de recerca d'excel·lència de la Generalitat de Catalunya, com a referents en recerca a l'Atenció Primària.

#5 Promoure la participació del Comitè Científic Extern

- Renovar el comitè i incrementar la seva participació.

#6 Compromís social i transparència

- Editar una Memòria de Balanç Social, una eina de rendició de comptes que expliqui l'impacte social, ambiental i econòmic de l'IDIAP.
- Millorar i fer més accessible el Portal de Transparència.
- Establir la Guia de Compliment Normatiu (Compliance) de l'IDIAP
- Dissenyar el codi de Bon govern i el de Bones pràctiques.
- Crear l'oficina de l'ombudsperson o defensor de l'investigador/a.

#7 CEI de referència per a l'Atenció Primària

- Consolidar el Comitè Ètic d'Investigació (CEI) de l'IDIAP com a referent per a l'Atenció Primària i Comunitària en matèria d'ètica, confidencialitat i seguretat de les dades
- Establir procediments que permetin millorar la qualitat dels projectes avaluats i complir la normativa de protecció de dades.

SOSTENIBILITAT

Garantir la solvència econòmica

Què volem aconseguir?

Augmentar i diversificar les fonts de finançament de l'IDIAPJGol, així com dels seus grups i projectes de recerca, per garantir la sostenibilitat financera de l'Institut i de l'activitat que duu a terme el personal investigador.



#8 Aconseguir finançament estructural

- Contracte-programa amb el Departament de Salut.
- Pròrroga de l'acord marc amb l'Institut Català de la Salut.
- Nou conveni amb l'Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQUAS)
- Captació de fons a través del mecenatge

#9 Fonts de finançament alternatives per a la recerca

- Promoure el crowdfunding i la donació com a vies de col·laboració i de finançament per a projectes o grups de recerca concrets.

COMPETITIVITAT

Diversificar les fonts de finançament per ser més competitius

Què volem aconseguir?

Augmentar la nostra capacitat competitiva a través de l'oferiment de nous serveis, eines i col·laboracions que generin vies d'ingressos alternatives.



#10 Incrementar la cartera de projectes i serveis per augmentar el finançament

- a) Renovar l'Agència de Gestió d'Investigació Clínica en Atenció Primària (AGICAP)
- b) Crear una Agència de Consultoria i Innovació
- c) Oferir consultoria de serveis
- d) Impulsar una Oficina de Projectes Europeus
- e) Establir col·laboracions amb empreses privades
- f) Desenvolupar una cartera d'activitats de formació externa

PARTICIPACIÓ

Incorporar la
perspectiva
ciutadana

Què volem aconseguir?

La ciutadania és el destinatari últim de tot el que fem. Volem fer-la partícip de la nostra activitat i comptar amb el seu punt de vista, com una manera de contribuir a què la recerca i innovació que desenvolupem tingui un major impacte social i de facilitar que els seus resultats es transfereixin a la societat.



#11 Participació pública en recerca

- Formar i donar eines al personal investigador perquè incorpori en els seus projectes la participació ciutadana i la Recerca i Innovació Responsable (RRI).
- Habilitar un canal de relació entre el personal de recerca i la ciutadania.
- Donar a conèixer públicament els projectes de recerca i els seus resultats.

#12 Consell social amb participació ciutadana

- Constituir un Consell Social que assessori i orienti l'activitat de l'IDIAP, del qual formin part persones destacades de diferents àmbits de la societat.

MILLORA CONTÍNUA

Optimitzar els processos d'organització i avaluació interna

Què volem aconseguir?

L'excel·lència per a tots els processos i línies d'activitat de l'IDIAPJGol.



#13 Mantenir i perfeccionar l'acreditació de Qualitat

- Desplegar i avaluar el mapa de processos de gestió interna.
- Mantenir i ampliar l'abast de la certificació ISO 9001.
- Alinear els processos de l'IDIAP amb el funcionament de les diferents Unitats de Suport a la Recerca territorials.
- Explorar altres acreditacions de qualitat com el model EFQM.

ESTRATÈGIA

Línies d'activitat
prioritàries en
recerca, formació i
docència



Què volem aconseguir?

Organitzar la nostra estructura investigadora d'acord amb els principals programes i plans de salut i recerca.
Impulsar l'oferta formativa, tant a nivell intern com extern, així com la docència universitària.

#14 Establir les línies de recerca prioritàries de l'IDIAP

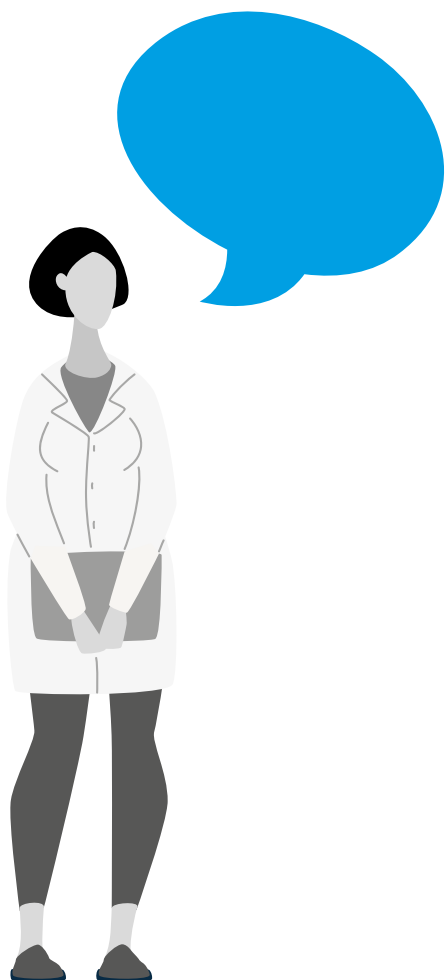
- Alineades amb el Pla de Salut, PERIS, ISCIII i programes de recerca europeus.
- Implicació del Comitè Científic Extern, les USR i els grups de recerca.
- Organitzar les àrees i grups de l'IDIAP d'acord amb les línies estratègiques de recerca i alinear els grups existents i l'activitat dels diferents territoris.

#15 Potenciar la formació i la docència

- Crear la Comissió de Formació i detectar les necessitats formatives a l'IDIAP.
- Pla de Formació que agrupi i permeti acreditar l'activitat formativa a nivell central i dels territoris.
- Establir un model d'e-learning.
- Oferir formació externa a institucions sanitàries, docents i científiques.
- Crear itineraris amb acreditació per a referents i tècnics de recerca.
- Generar una oferta de postgrau amb la UAB.
- Activitats i programes formatius dirigits als diferents col·lectius de l'IDIAPJGol.
- Impulsar la docència universitària de grau i postgrau, així com la participació de les USR a les unitats docents.

COMUNICACIÓ

Millorar la comunicació
interna i externa



Què volem aconseguir?

Potenciar la comunicació com una eina clau per reforçar la visibilitat de l'IDIAPJGol i de les seves activitats a nivell nacional i internacional, per millorar la coordinació interna i generar sentiment de pertinença, i per facilitar el desenvolupament de l'estratègia corporativa.

#16 Pla de Comunicació

- Elaborar un pla que permeti orientar, planificar i avaluar l'activitat comunicativa que ha de desenvolupar l'IDIAP els propers cinc anys, i que contribueixi a assolir els diferents reptes estratègics.
- Major difusió de l'activitat de l'IDIAPJGol i del seu impacte social.
- Dur a terme activitats de divulgació científica
- Coordinar la comunicació amb referents tant a nivell central com territorial.
- Impulsar la comunicació interna per generar sentiment de pertinença (filiació)
- Posar en marxa un nou web corporatiu i nous perfils a xarxes socials.
- Augmentar la presència en premsa nacional i internacional.

DESENVOLUPAMENT PROFESSIONAL

Model de carrera

Què volem aconseguir?

Que el nostre personal investigador pugui fer carrera dins de l'IDIAPJGol, així com recolzar el desenvolupament a nivell recerca dels professionals d'Atenció Primària.



#17 Establir models de desenvolupament professional en recerca per al personal de l'IDIAP i d'Atenció Primària

- Crear un model de carrera professional per al personal de l'IDIAP.
- Promoure el desenvolupament professional en recerca de les persones que treballen a l'Atenció Primària de l'ICS a través de la creació d'itineraris, l'acreditació de centres o la interconnexió de la base de dades GIR amb la informació curricular.

TALENT

Captació i retenció

Què volem aconseguir?

Projectar-nos com una organització atractiva on treballar per a la salut i la recerca, amb la finalitat de fidelitzar el nostre equip humà i d'incorporar nous professionals que ens aportin valor.



#18 Projectar un model d'organització que capti i retengui el talent

- Impulsar la formació continuada, la igualtat i la millora de les condicions laborals.
- Vincular els salaris a la carrera professional.
- Contractar joves investigadors i guiar el seu creixement a través del mentoring.
- Visibilitzar la imatge de l'IDIAP perquè sigui atractiva per als professionals.

TERRITORI

Descentralitzar
i augmentar la
participació des dels
territoris (USR)

Què volem aconseguir?

Posar en valor l'estructura territorial de l'IDIAP Jordi Gol, incrementant les competències de les Unitats de Suport a la Recerca i la seva participació en l'activitat global de l'Institut.



#19 Major influència de les USR en les decisions i accions de l'IDIAP

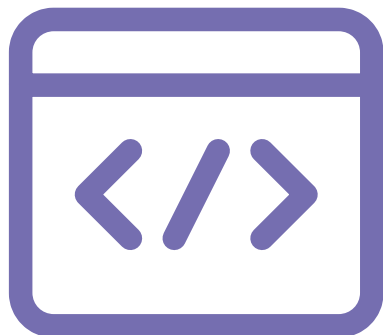
- Atorgar més competències i poder de decisió a les USR, reforçant el seu rol com a representants de l'IDIAP a cada territori.
- Establir comissions mixtes a nivell territorial.
- Incorporar un representant de les USR al Comitè de Direcció.
- Establir circuits per millorar la coordinació entre els serveis centrals i les USR a nivell de presa de decisions, d'agenda científica i de comunicació/divulgació.

TECNOLOGIA

Potenciar les TIC i la digitalització

Què volem aconseguir?

Impulsar la base de dades SIDIAP i incorporar les tecnologies necessàries a nivell organitzatiu, de serveis i de processos per assolir els nostres reptes estratègics.



#20 Consolidar el SIDIAP com l'eina referent en investigació en RWD

- Desenvolupar la plataforma i augmentar els serveis que ofereix.
- Establir sinergies amb altres bases de dades i operadors internacionals.
- Màrqueting per posicionar el SIDIAP com la plataforma de referència per a projectes d'investigació amb dades del món real (Real World Data - RWD).

#21 Adaptar la tecnologia als nostres processos i serveis

- Incorporar noves tecnologies i eines TIC: intel·ligència artificial, enquestes en línia, repositoris de dades segures, plataformes de formació...
- Continuar amb la digitalització de tots els processos i serveis.

**Comptem amb vosaltres per
construir l'IDIAP del futur**

